

Zarządzanie gospodarką odpadami na obszarach metropolitalnych na przykładzie Aglomeracji Poznańskiej

MACIEJ KIEŁBUS

 **ziemski &
partners**

Partner

Kancelaria Prawna Dr Krystian Ziemski & Partners
w Poznaniu



prawo dla
samorządu

Redaktor Naczelny

Portalu PrawoDlaSamorządu.pl



MACIEJ KIEŁBUS

Tel. (48 61) 866 26 28
Tel. kom 601 832 287
Fax. (48 61) 865 82 56
E-mail maciej.kielbus@ziemski.com.pl



UNIwersYTET
IM. ADAMA MICKIEWICZA
W POZNANIU

**ziemski &
partners**

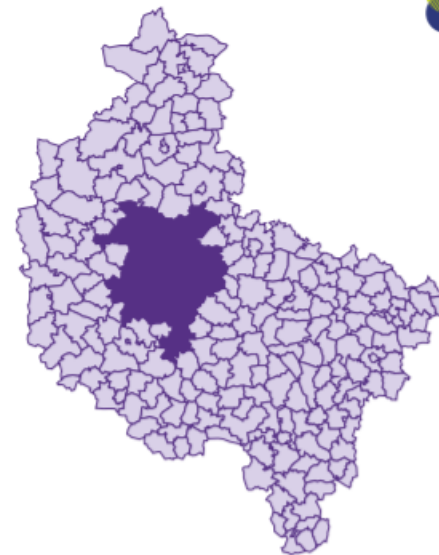


**prawo dla
samorządu**

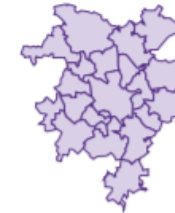
Absolwent studiów magisterskich (2008) i doktoranckich (2016)
na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu

Od 2007 roku **prawnik w Kancelarii Prawnej Dr Krystian Ziemski & Partners w Poznaniu**
Od lipca 2018 roku **wspólnik współkierujący Działem Prawa Administracyjnego**

Od maja 2013 roku **redaktor naczelny** czasopisma internetowego
PRAWO DLA SAMORZĄDU

**2020 Statystyczne
Vademecum
Samorządowca** **Urząd Statystyczny
w Poznaniu**

AGLOMERACJA POZNAŃSKA



Aglomeracja obejmuje
10,3% powierzchni województwa.



Aglomerację zamieszkuje
30,0% ludności województwa.



Pracujący^a w aglomeracji stanowią
41,3% pracujących w województwie,
a zarejestrowani bezrobotni **15,2%**.



W aglomeracji oddano do użytkowania
48,6% ogółu mieszkań
w województwie.

WYBRANE DANE O GMINACH AGLOMERACJI POZNAŃ W 2019 R.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Powierzchnia w km ²	Ludność	Ludność na 1 km ²	Przyrost naturalny na 1000 ludności	Saldo migracji na pobyt stały na 1000 ludności	Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	Pracujący ^a	Bezrobotni zarejestrowani	Bezrobotni zarejestrowani w % ludności w wieku produkcyjnym	Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze REGON	Budżety gmin i miast na prawach powiatu na 1 mieszkańca w zł		Ludność korzystająca z oczyszczalni ścieków w % ludności ogółem	Mieszkania oddane do użytkowania
											dochody	wydatki		
Województwo wielkopolskie	29827	3498733	117	0,9	0,4	66,3	998333	46313	2,2	446215	5764	5769	73,4	22164
Agglomeracja poznańska	3082	1050383	341	2,4	5,4	68,6	412212	7033	1,1	194602	6829	6898	84,3	10776
Buk	91	12610	139	1,0	2,1	63,9	4112	97	1,3	1902	5070	5031	58,8	123
Czerwonak	82	27617	335	1,9	1,3	62,5	7828	137	0,8	3608	5430	5643	88,4	188
Dopiewo	108	28138	260	7,9	41,6	66,0	5283	118	0,7	4930	6043	6108	46,7	648
Kleszczewo	74	8868	119	8,6	41,0	62,6	895	38	0,7	1145	5876	6264	50,0	200
Komorniki	66	30620	461	13,6	27,6	65,8	15119	131	0,7	5494	6419	6607	91,9	381
Kostrzyn	155	18491	119	2,9	9,4	62,1	4193	120	1,1	2299	4926	5083	61,7	154
Kórnik	186	29787	160	10,6	40,1	63,4	14536	126	0,7	4754	7285	6579	53,5	555
Luboń	14	31941	2364	2,8	2,9	65,2	4536	180	0,9	5237	5202	5315	93,2	181
Mosina	171	33442	195	3,1	9,6	65,5	5005	204	1,0	4839	5049	4930	61,0	234
Murowana Goślina	172	16901	98	2,7	0,8	56,4	3072	108	1,0	2438	4823	4477	96,2	77
Oborniki	340	34179	101	1,3	-0,6	65,7	9011	370	1,8	4475	5043	4791	79,6	155
Pobiedziska	190	19741	104	2,0	9,7	63,4	3323	110	0,9	2750	5318	4797	68,8	260
Poznań	262	534813	2042	0,6	-3,2	72,2	252736	3737	1,2	115423	7767	7836	91,3	5043
Puszczykowo	16	9657	589	-2,6	1,5	71,5	1734	57	1,0	2059	5801	5708	93,2	29
Rokietnica	79	18637	235	7,1	40,4	64,1	2783	79	0,7	3092	5379	5395	84,1	506
Skoki	198	9713	49	2,3	6,6	61,8	921	111	1,8	892	5854	6118	50,3	130
Stęszew	175	15126	86	1,7	5,2	63,0	4476	115	1,2	1982	4931	4489	76,7	85
Suchy Las	116	18104	156	3,2	25,6	70,4	8706	68	0,6	4291	9139	11434	61,8	260
Swarzędz	102	51522	506	5,8	12,0	65,0	17586	284	0,9	8100	5972	6011	95,3	504
Szamotuły	176	30251	172	0,0	4,3	66,9	6682	371	2,0	3566	4862	5166	84,4	203
Śrem	206	42155	205	2,0	1,3	67,1	10774	292	1,2	5218	4801	4871	96,7	357
Tarnowo Podgórne	102	28070	276	6,6	31,3	69,2	28901	180	1,1	6108	9694	10092	62,0	503

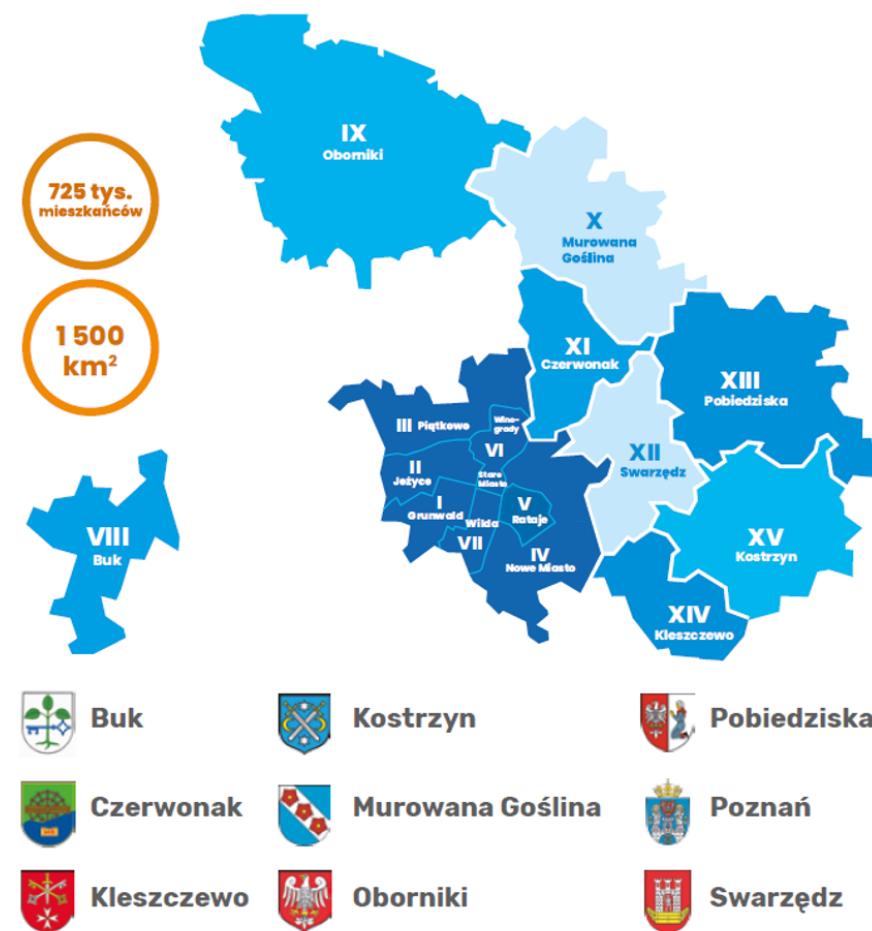
a Dane dotyczą podmiotów gospodarczych, w których liczba pracujących przekracza 9; bez pracujących w rolnictwie indywidualnym.

Ze względu na charakter publikacji pominięto wyjaśnienia, szczegółowe uwagi i notki dotyczące metodyki, źródeł informacji itp. zamieszczane w innych publikacjach Urzędu Statystycznego w Poznaniu.

Ze względu na elektroniczną technikę przetwarzania danych, w niektórych przypadkach sumy składników mogą się różnić od podanych wielkości „ogółem”. Niektóre informacje za ostatni rok zostały podane na podstawie danych nieostatecznych i mogą ulec zmianie w następnych publikacjach.



GOAP



UCHWAŁA NR XLIII/519/V/2008
RADY MIASTA POZNANIA
z dnia 14 października 2008 r.

w sprawie utworzenia związku międzygminnego pod nazwą „Gospodarka Odpadami Aglomeracji Poznańskiej”

Na podstawie art. 64 ust. 2 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591, z 2002 r. Nr 23, poz. 220, Nr 62, poz. 558, Nr 113, poz. 984, Nr 153, poz. 1271, Nr 214, poz. 1806, z 2003 r. Nr 80, poz. 717, Nr 162, poz. 1568, z 2004 r. Nr 102, poz. 1055, Nr 116, poz. 1203, z 2005 r. Nr 172, poz. 1441, Nr 175, poz. 1457, z 2006 r. Nr 17, poz. 128, Nr 181, poz. 1337 oraz z 2007 r. Nr 48, poz. 327, Nr 138, poz. 974, Nr 173, poz. 1218) uchwala się, co następuje:

§ 1

Postanawia się utworzyć wraz z Miastem i Gminą Buk, Gminą Czerwonak, Gminą Kleszczewo, Miastem i Gminą Kostrzyn, Miastem i Gminą Mucrowana Goślina, Miastem i Gminą Oborniki, Miastem i Gminą Pobiedziska, Gminą Suchy Las, Miastem i Gminą Swarzędz związek międzygminny pod nazwą „Gospodarka Odpadami Aglomeracji Poznańskiej”.

§ 2

Zobowiązuje się Prezydenta Miasta do poinformowania Wojewody Wielkopolskiego o utworzeniu związku międzygminnego pod nazwą „Gospodarka Odpadami Aglomeracji Poznańskiej”.

§ 3

Wykonanie uchwały powierza się Prezydentowi Miasta Poznania.

§ 4

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Miasta Poznania
Grzegorz Ganowicz

Dla realizacji zadań własnych miast i gmin aglomeracji poznańskiej powstała idea stworzenia związku międzygminnego, którego celem będzie wspólne wykonywanie zadań publicznych w zakresie gospodarki odpadami.

Stworzenie nowoczesnego systemu gospodarowania odpadami komunalnymi przy współudziale wielu gmin daje możliwość efektywniejszych działań.

Zgodnie z „*Planem Gospodarki Odpadami dla Województwa Wielkopolskiego na lata 2008-2011 z perspektywą na lata 2012-2019*”, przyjętym uchwałą Sejmiku Województwa Wielkopolskiego w dniu 31 marca 2008 r., poszczególne gminy na podstawie złożonych deklaracji przynależą do Zakładów Zagospodarowania Odpadów.

Zakład Zagospodarowania Odpadów Poznań tworzy Miasto Poznań wspólnie z dziewięcioma gminami, tj.: **Suchy Las** [do 31-12-2013], Mucrowana Goślina, Kleszczewo, Buk, Kostrzyn, Czerwonak, Pobiedziska, Swarzędz oraz gminą Oborniki z powiatu obornickiego.

Funkcjonowanie związku międzygminnego zasadniczo zwiększa zdolność pozyskiwania kapitału finansowego na realizację potencjalnych inwestycji tworzących zintegrowany nowoczesny system gospodarki odpadami.

WYKAZ ZWIĄZKÓW MIĘDZYGMINNYCH

stan na dzień 31 grudnia 2020r.



kolejny numer związku w Rejestrze	nazwa związku i jego siedziba	oznaczenie gmin uczestniczących w związku międzygminnym	zadania związku międzygminnego	czas trwania związku międzygminnego	data rejestracji związku międzygminnego	data ogłoszenia statutu związku międzygminnego oraz jego zmian	data likwidacji albo przekształcenia związku międzygminnego
(...)	(...)	(...)	(...)	(...)	(...)	(...)	(...)
298	Gospodarka Odpadami Aglomeracji Poznańskiej z siedzibą w Poznaniu (woj. wielkopolskie)	(9) : m. i gm. Buk, gm. Czerwonak, gm. Kleszczewo, m. i gm. Kostrzyn, m. i gm. Murowana Goślina, gm. Oborniki, m. i gm. Pobiedziska, m. Poznań, m. i gm. Swarzędz	gospodarka odpadami komunalnymi	nieoznaczony	30.09.2010	Dz. Urz. Woj. Wielkopolskiego Nr 245 z 13.12.2010r., poz. 4555, tj. z 19.02.2013r., poz. 1701, z 17.07.2013r., poz. 4609, t.j. z 26.07.2013r., poz. 4718, z 24.08.2015r., poz. 4967, z 22.06.2020r., poz. 5132	

STATUT ZWIĄZKU

/stan na dzień: 26-02-2021/

Do zadań Związku należy wykonywanie zadań gminnych w zakresie gospodarki odpadami, wskazanych w ust. 3, wynikających z następujących ustaw: ustawy z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, ustawy z dnia 14 grudnia 2012 r. o odpadach, ustawy z dnia 11 września 2015 r. o zużytym sprzęcie elektrycznym i elektronicznym, ustawy z dnia 19 czerwca 1997 r. o zakazie stosowania wyrobów zawierających azbest, ustawy z dnia 11 maja 2001 r. o obowiązkach przedsiębiorców w zakresie gospodarowania niektórymi odpadami oraz o opłacie produktowej, ustawy z dnia 20 stycznia 2005 r. o recyklingu pojazdów wycofanych z eksploatacji, z wyłączeniem budowy lub utrzymania instalacji do przekształcania odpadów komunalnych, które pozostają wyłącznym zadaniem gmin – Uczestników Związków.

W ramach działalności, Związek wykonuje zadania dotychczas wykonywane jako zadania własne Gmin.

Do zadań Związku należy planowanie i wykonywanie następujących zadań z zakresu gospodarki odpadami komunalnymi na terenie gmin:

(...)

STATUT ZWIĄZKU

/stan na dzień: 26-02-2021/

§ 6. 1. Miasto Poznań świadczy usługi publiczne z zakresu zagospodarowania odpadów komunalnych na rzecz Związku w zakresie i na zasadach określonych w umowie ze Związkiem.

2. Wybór oraz wykonywanie umowy z partnerem prywatnym, który zgodnie z Ustawą o utrzymaniu czystości zapewni dostępność instalacji oraz będzie świadczył na rzecz Związku usługi publiczne z zakresu zagospodarowania odpadów komunalnych poprzez ich termiczne przekształcanie należy do Miasta Poznania.

3. W całym okresie umowy PPP zawartej po myśli ust. 2 Uczestnicy Związku współdziałają z Miastem Poznaniem w zakresie niezbędnym do prawidłowej realizacji usług, o których mowa w ust. 1, a w szczególności nie mogą podejmować działań konkurencyjnych wobec instalacji, której wykonanie jest współfinansowane ze środków europejskich.

4. Udostępnienie na rzecz Związku innej instalacji służącej unieszkodliwianiu odpadów, która należy do Uczestnika Związku, następuje w miarę potrzeby na podstawie umowy zawartej między tym Uczestnikiem a Związkiem. Umowę wykonawczą o wykorzystanie tej Instalacji przez Miasto Poznań w celu realizacji usług publicznych, o których mowa w ust. 1, Uczestnik Związku zawiera z Miastem Poznaniem lub podmiotem wskazanym przez Miasto Poznań.



Stworzony przez Związek Międzygminny „Gospodarka Odpadami Aglomeracji Poznańskiej” system gospodarowania odpadami, od 2015 r. spełniał wymogi znowelizowanej ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach.

W początkowym okresie działalności, w latach 2013–2014, Związek nieprawidłowo realizował część nałożonych na niego zadań. Wadliwe przygotowanie ram prawnych i organizacyjnych funkcjonowania Związku opóźniło stworzenie przepisów prawa miejscowego regulujących gospodarowanie odpadami komunalnymi, co miało niekorzystny wpływ na wdrażanie całego systemu.

Zapewniono natomiast skuteczny system selektywnej zbiórki odpadów, osiągając znacznie wyższy od wymaganego poziom recyklingu. Niemniej w 2014 r. istotnie przekroczono dopuszczalny poziom składowania mas odpadów ulegających biodegradacji. Związek podejmował prawidłowe działania zmierzające do objęcia wszystkich właścicieli nieruchomości systemem gospodarowania odpadami.



LPO.430.003.2017

Nr ewid. 147/2017/P/17/091/LPO

Informacja o wynikach kontroli

**FUNKCJONOWANIE ZWIĄZKU MIĘDZYGMINNEGO
GOSPODARKA ODPADAMI AGLOMERACJI POZNAŃSKIEJ
(WYBRANE ASPEKTY)**

DELEGATURA W POZNANIU

Niewystarczająco skuteczne było natomiast egzekwowanie należności od tych osób.

W latach 2013–2014, Związek nieprawidłowo, w trybie niekonkurencyjnym, powierzał wykonawcom odbiór i zagospodarowanie części odpadów, co skutkowało zwiększonymi wydatkami.

W tym okresie niewystarczający był także nadzór nad podmiotami świadczącymi usługi na rzecz Związku. Prawidłowo ustalono opłaty za odbiór i zagospodarowanie odpadów, jednakże w latach 2013–2014 Związek poniósł stratę bilansową z uwagi na wysokie koszty odbioru i zagospodarowania odpadów komunalnych.

Miasto Poznań, realizując zobowiązanie podjęte wobec Związku, doprowadziło do wybudowania w trybie partnerstwa publiczno-prywatnego Instalacji Termicznego Przekształcania Frakcji Resztkowej Zmieszanych Odpadów Komunalnych w Poznaniu i rozpoczęcia jej eksploatacji.

Rzetelne przygotowanie tej inwestycji zapewniło osiągnięcie zakładanego celu, tj. zagospodarowanie wytwarzanego na terenie gmin uczestników Związku strumienia niesegregowanych odpadów komunalnych.

Poznań wychodzi z GOAP-u. Dlaczego? Prezydent Jacek Jaśkowiak tłumaczy: Chcemy powstrzymać podwyżki opłat za śmieci dla poznaniaków

 **Bogna Kisiel** • 23 lutego



https://gloswielkopolski.pl/poznan-wychodzi-z-goapu-dlaczego-prezydent-jacek-jaskowiak-tlumaczy-chcemy-powstrzymac-podwyzki-oplat-za-smieci-dla-poznaniakow/ar/c1-15435239?fbclid=IwAR3ta6L9yEaKOtOOB9mAEF--GVCUhb4_MV8-04Sr1eaXVGyJd5ePhDTZvU

Gminy o wyjściu Poznania z GOAP: Poradzimy sobie

Publikacja: 17.02.2021 g.13:50 Aktualizacja: 17.02.2021 g.16:47

Adam Michalkiewicz

Poradzimy sobie - deklarują wójtowie i burmistrzowie podpoznańskich gmin, którzy spotkali się, by rozmawiać o tym jak powinien dalej wyglądać wywóz śmieci z ich terenu.



https://radiopoznan.fm/informacje/pozostale/wladze-podpoznanskich-gmin-o-goap_-poradzimy-sobie-bez-poznania?fbclid=IwAR0GQYaj8Zqk5pYZowe8hI4oApFPHIVwWTYQPLvVffclqzyLzvl5mFL2x0s



WYKAZ ZWIĄZKÓW MIĘDZYGMINNYCH

stan na dzień 31 grudnia 2020r.



kolejny numer związku w Rejestrze	nazwa związku i jego siedziba	oznaczenie gmin uczestniczących w związku międzygminnym	zadania związku międzygminnego	czas trwania związku międzygminnego	data rejestracji związku międzygminnego	data ogłoszenia statutu związku międzygminnego oraz jego zmian	data likwidacji albo przekształcenia związku międzygminnego
(...)	(...)	(...)	(...)	(...)	(...)	(...)	(...)
266	Związek Międzygminny „Centrum Zagospodarowania Odpadów – SELEKT” z siedzibą w Czempiniu (woj. wielkopolskie)	(17) : gm. Brodnica, gm. Czempin, m. i gm. Dolsk, gm. Dopiewo, gm. Granowo, m. i gm. Grodzisk Wielkopolski, gm. Kamieniec, gm. Kaźmierz, gm. Komorniki, m. Kościan, gm. Kościan, m. Puszczykowo, m. Opalenica, gm. Rakoniewice, m. i gm. Stęszew, m. Wielichowo, m. Zbąszyń	gospodarka odpadami komunalnymi, utrzymanie czystości i porządku, recykling	nieoznaczony	15.07.2004	Dz. Urz. Woj. Wielkopolskiego Nr 125 z 5.08.2004r., poz. 2568, Nr 187 z 7.12.2007r., poz. 4184, Nr 146 z 27.08.2010r., poz. 2798, z 1.10.2012r., poz. 4068, z 28.11.2014r., poz. 6409, z 18.09.2017r., poz. 5974, z 8.01.2019r. poz. 413	



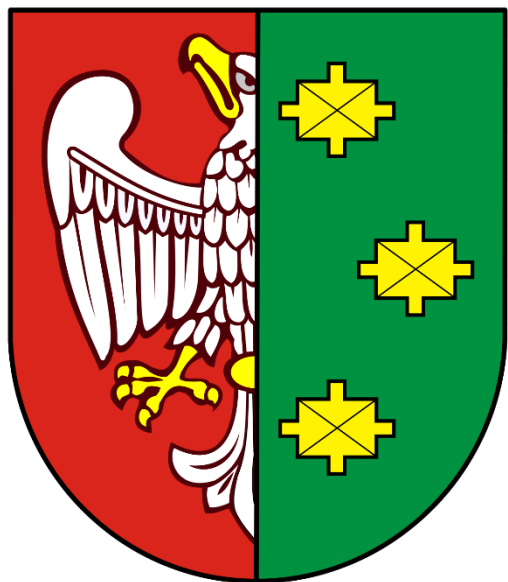
STATUT ZWIĄZKU

Zadaniem Związku jest wspólne wykonywanie zadań publicznych w zakresie gospodarki odpadami komunalnymi, niezbędne do utrzymania czystości i porządku na terenie Uczestników, obejmujące w szczególności:

(...)

RIPOK w Piotrowie Pierwszym jest chyba jedyną tego typu instalacją wybudowaną w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego, przed wejściem przepisów o partnerstwie publiczno-prywatnym w życie. RIPOK powstała bez wkładu pieniężnego pochodzącego z budżetów gmin związku. Udział samorządów w inwestycji to grunt i rynek w postaci mieszkańców produkujących odpady komunalne oraz pomoc merytoryczna na każdym etapie realizacji inwestycji.

<https://www.portalsamorzadowy.pl/serwis/top-inwestycje-komunalne-2017/nominacje/budowa-centrum-zagospodarowania-odpadow-w-czempiniu,91864.html>



Luboń



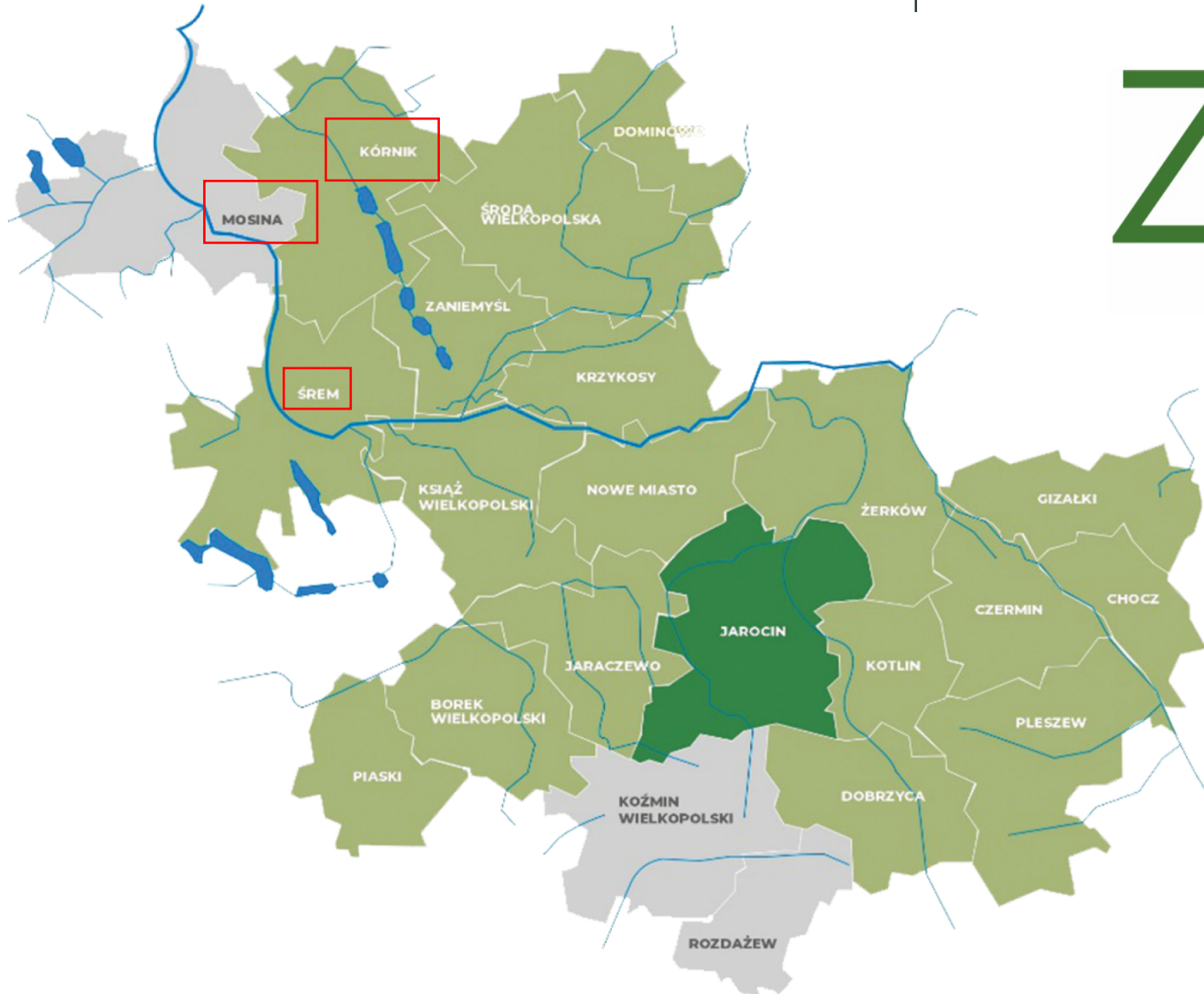
Mosina



Rokietnica



Tarnowo Podgórne



**WIELKOPOLSKIE
CENTRUM
RECYKLINGU**

W roku 2008 siedemnaście gmin podpisało Porozumienie Międzygminne i podjęło decyzję o budowie Zakładu Zagospodarowania Odpadów Jarocin z siedzibą w Witaszyczkach.



*Regionalna Izba Obrachunkowa
w Poznaniu*

ul. Zielona 8, 61-851 Poznań

tel.: 85 95 710; fax: 85 31 332; e-mail: pozna@rio.gov.pl

adres do korespondencji: skrytka pocztowa nr 223; 60-967 Poznań 9

Poznań, dnia 7 sierpnia 2012 r.

WA-0280/64/2012



W związku z pismem z dnia 17 lipca 2012 r. znak WGK1.723.20.2012 doręczonym w dniu 19 lipca 2012 r., w którym zawarte zostało pytanie „czy kompetencje w zakresie nakładania i poboru opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi (opłaty śmieciowej) burmistrz może przekazać innemu burmistrzowi?”, Regionalna Izba Obrachunkowa w Poznaniu przedstawia następujące stanowisko.

Instytucja porozumienia międzygminnego uregulowana została w przepisach art. 74 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591, z późn. zm.) stanowiącego, że gminy mogą zawierać porozumienia międzygminne w sprawie powierzenia jednej z nich określonych przez nie zadań publicznych (ust. 1). Gmina wykonująca zadania publiczne objęte porozumieniem przejmuje prawa i obowiązki pozostałych gmin, związane z powierzonymi jej zadaniami, a gminy te mają obowiązek udziału w kosztach realizacji powierzonego zadania (ust. 2).

Ustawą z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach (Dz. U. z 2012 r., poz. 391) – z uwzględnieniem zmian dokonanych w 2011 r. - ustawodawca nałożył na gminy obowiązkowe zadania własne dotyczące utrzymania czystości i porządku, które zawarł w rozdziale 2 (art. 3, 3a, 3b, 3c i 4). Przepisem art. 6c ust. 1 gminy zobowiązane zostały do zorganizowania odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości, na których zamieszkują mieszkańcy. Właściciele tych nieruchomości są obowiązani ponosić na rzecz gminy, na terenie której są położone ich nieruchomości, opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi (art. 6h). Wyboru metody ustalenia opłaty, ustalenia jej stawki,

Biorąc powyższe pod uwagę w opinii tut. Izby nie można domniemywać możliwości przenoszenia w drodze porozumienia międzygminnego kompetencji organu wykonawczego do nakładania i poboru opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi w sytuacji, gdy nie dopuszczają tego przepisy. Organy władzy publicznej działają bowiem na podstawie i w granicach prawa (art. 7 Konstytucji RP).

Stanowisko prezentowane przez Izbę nie stanowi wiążącej interpretacji prawa.



Tarnowo Podgórze: Porozumienie zawarte

🕒 23.12.2019 Aktualizacja: 23.02.2020, 06:25



Fot. UG Tarnowo Podgórze

W środę, 11 grudnia 2019r. , w Urzędzie Gminy Tarnowo Podgórze podpisano porozumienie, formalnie zawiązujące grupę zakupową dla wspólnego wykonania zadania w dziedzinie zagospodarowania odpadów zmieszanych.

<https://samorząd.pap.pl/klub-samorządowy/tarnowo-podgorne/kategoria/wiadomosci-klubowe/tarnowo-podgorne-porozumienie>

<http://bip.tarnowo-podgorne.pl/tarnowo/ZP/ogloszenie-o-zamowieniu51-2019.pdf>





03 kwietnia 2000r. – podpisanie aktu notarialnego o zawarciu Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością przez osoby reprezentujące poszczególne gminy:

Gmina Miejska Wągrowiec

Gmina Wągrowiec

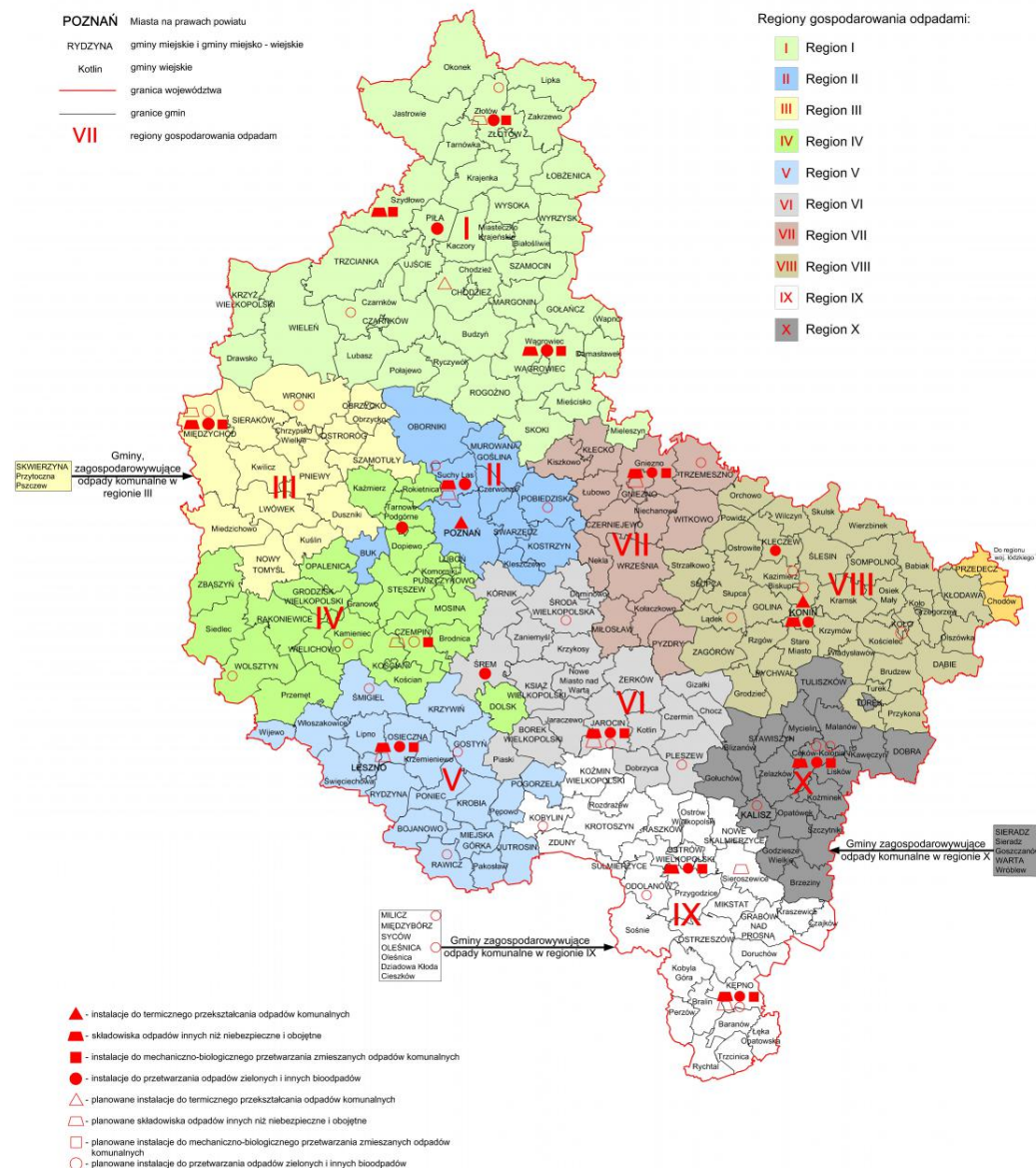
Miasto i Gmina Skoki

01 lipiec 2000r. - przyjęto pierwsze odpady

W późniejszych latach do Spółki dołączyły kolejne Gminy.

Obecnie Spółka swym zasięgiem obejmuje 15 gmin

<http://www.msok.pl/o-firmie/>



Wojewódzki Plan Gospodarki Odpadami dla województwa wielkopolskiego

DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ !!!

MACIEJ KIEŁBUS

DR KRYSTIAN ZIEMSKI & PARTNERS KANCELARIA PRAWNA SP. K.

ul. Strusia 10, 60-711 Poznań

tel. (48) 061 866 26 28, fax (48) 061 865 82 56

e-mail: ziemski@ziemski.com.pl

www.ziemski.com.pl

www.prawodlasamorzadu.pl